



**Pohjola-Norden ry:n
toimintasuunnitelma 2023**

SISÄLLYSLUETTELO

1	Johdanto	3
2	Vaikuttaminen ja edunvalvonta	3
3	Jäsen- ja aluepalvelut	4
4	Yhteistyöhankkeet ja tapahtumat	6
5	Koulutoiminta	7
6	Viestintä	7
7	Pohjoismaiden ministerineuvoston neuvontapalvelu Info Pohjola.....	8
8	Talous ja hallinto	9
9	Pohjola-Nordenin tukisäätiö sr	10

1 Johdanto

Pohjoismaisen yhteistyön merkitys on korostunut yhteiskunnassa viime vuosien aikana. Koronapandemia alleviivasi vapaan liikkuvuuden merkitystä Pohjolassa, ja Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa sekä siitä seuranneet Suomen ja Ruotsin Nato-hakemukset saivat monen suomalaisen katseen kääntymään länteen.

Samalla kohta 100 vuotta täyttävä Pohjola-Norden ry hakee uutta suuntaa. Perinteinen yhdistystoiminta etsii uusia muotoja, ja liiton on aika tehdä sekä lähivuosille että kauemmas tulevaisuuteen tähtääviä valintoja. Vuonna 2021 alkanut strategiaprosessi on jatkunut koko vuoden 2022, ja se kulminoituu uuteen strategiaan, jota liittokokous käsittelee keväällä 2023. Tämä toimintasuunnitelma on laadittu välivaiheessa; uuden strategian painopistealueita ei ole vielä päätetty, mutta Pohjola-Nordenin tulevaisuudesta on käyty runsaasti keskustelua vuoden 2022 aikana. Jäsenyhdistysten näkemyksiä liiton tulevaisuuden strategisista valinnoista on kerätty loppusyksyllä 2022.

Pohjola-Norden kaipaa uutta suuntaa toimintaansa myös vuosina 2015–2021 tapahtuneen kavalustapauksen vuoksi. Kavallustapaukseen liittyvät vakavat taloudelliset ja hallinnolliset ongelmat vaikuttavat vahvasti vielä vuoden 2023 toimintaan ja resursseihin. On tehtävä viisaita strategisia valintoja, jotta liitto pystyy toteuttamaan tärkeää tehtäväänsä pohjoismaisen kansalaisyhteistyön ytimessä.

Vuoden 2023 toiminta toteutetaan tiiviissä yhteistyössä lukuisten yhteistyökumppaneiden kanssa sekä Suomessa että muissa Pohjoismaissa. Tärkein yhteistyökumppani kotikentällä on luonnollisesti Pohjola-Nordenin Nuorisoliitto ja Pohjolassa muiden maiden Norden-yhdistykset.

2 Vaikuttaminen ja edunvalvonta

Pohjola-Norden ry:n vaikuttamistyön avulla tuomme pohjoismaisen näkökulman yhteiskunnalliseen keskusteluun. Pohjola-Norden virittää vuoden 2023 aikana aktiivista keskustelua, vaikuttaa viranomaisiin ja päättäjiin sekä haastaa eri toimijat huomioimaan pohjoismaisen näkökulman sekä päätöksenteossa, yhteiskunnan kehittämisessä että jokapäiväisessä elämässä. Tavoite on, että muut Pohjoismaat toimivat aina viiteryhmänä. Pohjola-Norden tukee Pohjoismaiden ministerineuvoston visiota siitä, että Pohjolasta tulee maailman kestävin ja integroitunein alue vuoteen 2030 mennessä (Visio 2030).

Pohjola-Norden on Suomen ainoa kansalaisjärjestö, jonka päätehtävänä on pohjoismainen yhteistyö, ja haluamme tarjota jäsenillemme ja muille kansalaisille keinon tulla kuulluksi ja vaikuttaa pohjoismaiseen yhteistyöhön. Liitto rakentaa mutkattoman keskusteluyhteyden suomalaisiin päättäjiin ja välittää heille kansalaisten näkemyksiä pohjoismaisen yhteistyön parantamisesta ja kehittämisestä.

Pohjoismaiden kansalaisten liikkuvuutta haittaavien rajaesteiden ennaltaehkäiseminen ja poistaminen on keskeisessä asemassa Pohjola-Nordenin yhteiskunnallisessa toiminnassa. Pohjola-Nordenin koordinoima Suomen pohjoismainen rajaesteverkosto (entinen Neuvontatoimikunta) on tärkein työkalu tässä työssä. Rajaesteverkosto koostuu laajasta verkostosta suomalaisia ja pohjoismaisia toimijoita ja sen tehtävänä on toimia kansallisina valmistelukokouksina Pohjoismaiden rajaesteneuvoston kokouksille. Konkreettisella tasolla rajaesteverkosto ratkoo ja ennaltaehkäisee rajaesteitä ja edistää sitä kautta vapaata liikkuvuutta Pohjolassa. Rajaesteverkosto kokoontuu noin neljä kertaa

vuoden 2023 aikana. Verkoston puheenjohtajana toimii Pohjola-Nordenin liittohallituksen puheenjohtaja Kim Berg.

Pohjola-Norden myötävaikuttaa siihen, että pohjoismainen yhteistyö pysyy agendalla kevään 2023 eduskuntavaaleissa Suomessa. Käymme vuoropuhelua eduskuntavaaliehdokkaiden kanssa ja tuomme viestinnällisin keinoin esiin eri puolueiden ehdokkaiden näkemyksiä pohjoismaisen yhteistyön merkityksestä ja sen kehittämisestä. Eduskuntavaalien jälkeen järjestämme koulutuksen pohjoismaisesta rajaestetyöstä uudelle Pohjoismaiden neuvoston Suomen valtuuskunnalle. Tuotamme myös kaksikielisen tietopaketin pohjoismaisesta rajaestetyöstä Suomen kaikille uusille kansanedustajille.

Muita keinoja yhteiskunnalliseen keskusteluun vaikuttamiseen ovat esimerkiksi mielipidekirjoitusten ja puheenvuorojen laatiminen sekä proaktiivinen keskustelu Twitterissä ja muilla alustoilla. Laadimme vuoden aikana sekä pyynnöstä että oma-aloitteisesti lausuntoja pohjoismaiseen yhteistyöhön liittyen. Pyrimme oikea-aikaisesti ja asiantuntevasti vaikuttamaan lainsäädäntöön, jolla on pohjoismainen ulottuvuus.

Pohjola-Norden hallinnoi Suomessa Pohjoismaiden ministerineuvoston neuvontapalvelua Info Pohjolaa. Info Pohjolan tehtävä on edistää vapaata liikkuvuutta ja parantaa yksityishenkilöiden mahdollisuuksia elää ja toimia yrittäjänä Pohjolassa. Info Pohjola neuvoo muuttamiseen, työskentelyyn, opiskeluun, tukijärjestelmiin ja yrityksen perustamiseen liittyvissä kysymyksissä ja kerää tietoa Pohjoismaiden välisistä rajaesteistä. Info Pohjolan kautta Pohjola-Norden ry kerää arvokasta tietoa ja osaamista, jota hyödynnämme liiton omassa edunvalvontatyössä. Info Pohjolan vuoden 2023 toiminnasta kerrotaan tarkemmin tämän toimintasuunnitelman luvussa 7.

Liiton edunvalvontatyöhön käytössä olevat resurssit ovat hyvin rajalliset, mutta vaikuttavuutta syntyy yhteistyöverkostoja rakentamalla ja hyödyntämällä. Pohjola-Norden luo yhteyksiä valtiohallintoon esimerkiksi Rajaesteverkoston kautta. Yhteistyö muiden pohjoismaista yhteistyötä tekevien organisaarioiden, kulttuuri- ja tiedejärjestöjen sekä koulujen ja kuntien kanssa, samoin kuin sujuvat yhteydet elinkeinoelämään ja ammattiyhdistysliikkeeseen edistävät mahdollisuuksia kohdentaa huomiota pohjoismaisen yhteistyön mahdollisuuksiin. Vaikuttavuutta syntyy myös hyödyntämällä liiton luottamushenkilöitä edunvalvontatyössä.

Vaikuttaminen ja edunvalvonta vuonna 2023 lyhyesti:

- Tuomme pohjoismaista näkökulmaa yhteiskunnalliseen keskusteluun
- Pohjoismainen rajaesteverkosto kokoontuu noin neljä kertaa
- Lisäämme tietämystä pohjoismaisesta rajaestetyöstä eduskunnassa
- Laadimme lausuntoja liittyen pohjoismaiseen yhteistyöhön

3 Jäsen- ja aluepalvelut

Suurin osa Pohjola-Nordenin tapahtumista ja muusta toiminnasta tapahtuu noin 80 paikallisyhdistyksessä ympäri Suomea. Paikallisyhdistyksissä on yhteensä noin 5 000 henkilöjäsentä. Laaja kansallinen jäsenverkosto onkin liiton suurimpia voimavaroja. Pohjola-Nordenin paikallisyhdistykset jakautuvat kuuteen alueeseen, joissa yhdistykset tekevät yhteistyötä keskenään. Liiton rooli on mahdollistaa yhdistysten ja alueiden toimintaa tarjoamalla asiantuntevaa ja sujuvaa jäsenpalvelua.

Intran palvelupalettiin lisätään vuoden 2023 aikana paikallisyhdistysten toiveesta esiintyjäpankki, josta ne voivat löytää tapahtumiinsa pohjoismaisen tai suomalaisen puhujan tai esiintyjän. Esiintyjäpankki auttaa tuomaan lisää pohjoismaisuutta ja kulttuuria yhdistysten toimintaan. Esiintyjäpankin kehittämistä varten pyritään palkkaamaan kulttuurialan harjoittelija sekä tekemään tiivistä yhteistyötä muiden maiden Norden-yhdistysten kanssa.

Vuoden 2023 aikana järjestämme sarjan etäkoulutuksia ja keskustelutilaisuuksia. Sarjan teemana on yhdistystoiminnan kehittäminen. Osa koulutustapahtumista on suunnattu paikallisyhdistysten hallituksille ja osa kaikille jäsenille. Webinaarien, työpajojen ja luentojen teemoina on esimerkiksi uusi yhdistyslaki, ulkopuolisen rahoituksen hankkiminen, kokoustekniikka, yhdistysviestintä sekä kestävä kehitys ja yhdenvertaisuuden huomioiminen yhdistystoiminnassa. Kutsumme vuoden aikana myös paikallisyhdistysten puheenjohtajat ja aluetoimikuntien jäsenet Teams-keskusteluihin.

Liiton kotisivuilta ei tällä hetkellä löydy toimivia yhteystietoja kaikille paikallisyhdistyksille. Monilla yhdistyksistä on jo omat kotisivunsa, mutta vuoden 2023 aikana myös lopuille yhdistyksille pyritään luomaan joko omat kotisivut tai yksinkertainen esittelysivu, jolta yhdistyksen yhteystiedot löytyvät helposti. Selvitetään myös mahdollisuutta tarjota paikallisyhdistyksille pohjola-norden.fi -päätteinen aliassähköpostiosoite, jonka kautta tulevat sähköpostit voidaan ohjata oikeille henkilöille.

Liitto on jo usean vuoden ajan saanut merkittävän avustuksen Svenska kulturfondenilta, joka jaetaan kokonaisuudessaan paikallisyhdistyksille ja alueille toiminta- ja hanketukien muodossa. Hakuaika on marraskuussa 2023. Vuonna 2023 valmistuu ulkopuolisen selvityshenkilön laatima selvitys Svenska kulturfondenin kautta tulevien toimintatukien vaikuttavuudesta. Selvityksen valmistuttua liitto järjestää keskustelu- ja infotilaisuuksia jäsenistölle ja pyrkii kehittämään toimintatukijärjestelmää selvitysten mahdollisten suositusten ja ehdotusten pohjalta.

Yksi vuoden 2023 jäsenpalveluiden painopisteistä on yhteisöjäsenten sitouttaminen Pohjola-Nordenin toimintaan. Pohjola-Nordenilla on noin 70 yhteisöjäsentä, joissa piilee valtava pohjoismainen yhteistyöpotentiaali. Osana strategiaprosessia kartoitimme yhteisöjäsenten yhteistyötoiveita ja –ehdotuksia. Vuoden 2023 aikana järjestämme keskustelutilaisuuksia ja muita tapahtumia, joissa kartoitetaan yhteisöjäsenten pohjoismaista toimintaa ja pohditaan yhdessä, mitä tarjottavaa Pohjola-Nordenilla on yhteisöjäsenille, mitä tarjottavaa heillä on liitolle, sekä millaisia yhteistyömuotoja Pohjola-Norden voi fasilitoida yhteisöjäsenten välille.

Yhdessä Nuorisoliiton kanssa pyrimme löytämään keinoja houkutella uusia jäseniä. Edistämme myös liiton ja Nuorisoliiton saman paikkakunnan paikallisyhdistysten yhteistyötä. Huolehdimme siitä, että liiton toiminta on houkutteleva vaihtoehto Nuorisoliiton entisille jäsenille.

Jäsen- ja aluepalvelut vuonna 2023 lyhyesti:

- Kehitämme palvelupalettia muun muassa esiintyjäpankilla
- Järjestämme sähköisiä koulutuksia ja keskustelutilaisuuksia
- Sitoutamme yhteisöjäseniä Pohjola-Nordenin toimintaan
- Kehitämme toimintatukiprosessia
- Huolehdimme, että kaikille yhdistyksille löytyy yhteystieto kotisivuiltamme

4 Yhteistyöhankkeet ja tapahtumat

Vuonna 2023 toteutettavien hankkeiden ja tapahtumien määrä ja sisältö riippuvat vahvasti siitä, missä määrin liitto onnistuu saamaan ulkopuolista rahoitusta.

Pohjola-Norden neuvottelee loppusyksyllä 2022 yhdessä muiden Norden-yhdistysten kanssa uuden kolmivuotisen sopimuksen Pohjoismaiden ministerineuvoston kanssa. Sopimuksen sisältö on tämän toimintasuunnitelman kirjoitushetkellä vielä epävarma; se sisältää erilaisia keinoja ja toimenpiteitä, joiden avulla viestimme Pohjoismaista Suomessa ja jotka tuovat maiden kansalaisia yhteen.

Keväällä 2023 on eduskuntavaalit Suomessa. Pyrimme siihen, että Pohjoismaita koskevat aiheet pysyvät agendalla vaalikeskustelussa. Kannustamme alueita ja jäsenyhdistyksiämme järjestämään vaalikeskusteluita oman alueen ehdokkaiden kanssa. Tuotamme yhteisen kysymyspatteriston, jota yhdistykset voivat hyödyntää paikallisesti.

Kuukauden pohjoismainen elokuva -hanke jatkuu vuonna 2023 kymmenellä paikkakunnalla ympäri Suomea. Hankkeen pääjärjestäjä on Walhalla ry, ja Pohjola-Nordenin lisäksi yhteistyökumppaneina ja rahoittajina ovat Hanasaaren ruotsalais-suomalainen kulttuurikeskus ja Pohjoismainen kulttuuripiste.

Pohjolan päivää 23.3.2023 juhlistetaan järjestämällä korkean tason yleisöseminaari yhteistyössä Kielilähettiläät ry:n, Svenska nu:n, Pohjola-Nordenin Nuorisoliiton ja Pohjoismaisen kulttuuripisteen kanssa. Tapahtuman puhujiksi on jo varmistunut muun muassa muiden Pohjoismaiden suurlähettiläät sekä eduskuntapuolueiden edustajat. Osa tapahtumasta on suunnattu päättäjille ja osa koululaisille.

Pohjola-Norden täyttää 100 vuotta vuonna 2024. Vuonna 2023 valmistaudumme juhluvuoteen suunnittelemalla juhluvuoden tapahtumia ja hankkimalla niihin rahoitusta. Perinteisen historiikin sijaan pyrimme juhluvuonna julkaisemaan pamfletin tai artikkelikokoelman, jonka pohjalta järjestämme suurelle yleisölle avoimen keskusteluserian. Alustava teema on kansalaistoiminnan nykymomentti ja tulevaisuus Pohjolassa.

Norden-yhdistysten yhteistyöjärjestöä Föreningarna Nordens Förbundia (FNF) pyritään uudistamaan vuoden 2023 aikana niin, että se paremmin tukee jäsenyhdistystensä yhteistoimintaa ja tehokkaammin hyödyntää yhteisiä resursseja. Norden-yhdistysten yhteishankkeet Nordjobb, Norden i skolan ja Nordisk litteraturvecka jatkuvat vuonna 2023. Suomessa Nordjobbia hallinnoi Pohjola-Nordenin Nuorisoliitto, ja Pohjola-Norden ry:n tukee työtä esimerkiksi antamalla viestintätukea.

Yhteistyöhankkeet ja tapahtumat vuonna 2023 lyhyesti:

- Tuotamme yhteisen kysymyspatteriston paikallisyhdistyksille, jota ne voivat hyödyntää vaalikeskusteluissa
- Olemme mukana järjestäjätahona ja rahoittajana Kuukauden pohjoismainen elokuva -sarjassa
- Järjestämme yleisöseminaarin Pohjolan päivänä
- Valmistelemme juhluvuonna 2024 julkaistavaa julkaisua
- Tuemme FNF:n yhteishankkeita viestinnän keinoin

5 Koulutoiminta

Tarjoamalla kouluikäisille positiivisia kokemuksia Pohjoismaista ja pohjoismaisista kielistä edistämme kiinnostusta naapurimaihimme. Koulutoiminta onkin Pohjola-Nordenin toiminnan kulmakiviä ja tehokas tapa toteuttaa liiton perustehtävää.

Vuoden 2023 koulutoiminnan rahoitukseen liittyy suuria epävarmuustekijöitä. Liiton koulutoiminta kaipaava uudistusta ja uudelleenjärjestelyä, mutta uudistamistyö sekä alla mainittujen toimintojen toteutuminen riippuu kuitenkin rahoitustilanteesta.

Taloudellisesta tilanteesta riippuen Pohjola-Norden myöntää myös vuonna 2023 suosittuja stipendejä koululaisille, opiskelijoille ja opettajille. Stipendejä voi esimerkiksi saada Pohjoismaihin suuntautuviin opintomatkoihin. Myös lukiolaisille suunnattuja kielikursseja pyritään järjestämään kesällä 2023.

Pohjoismainen kirjallisuusviikko marraskuussa lienee maailman suurin ääneenlukutapahtuma, ja teemme yhteistyötä myös koulujen kanssa ympäri Suomea, jotta tapahtuma saadaan toteutettua laajasti ja onnistuneesti.

Tarjoamme tietoa Pohjoismaista suomalaisten koulujen käyttöön ja tuemme aineenopettajien mahdollisuuksia tuoda esiin pohjoismainen ulottuvuus eri oppiaineissa. Norden-yhdistysten yhteishanke Norden i skolan -portaali uudistettiin ja uudelleen lanseerattiin syksyllä 2022. Käyttäjämäärä Suomessa on edelleen melko alhainen, mutta liitto viestii vuonna 2023 tehokkaasti Norden i skolanin tarjoamista mahdollisuuksista opettajille ja kouluille.

Vaikuttavan koulutoiminnan onnistumisen edellytys on toimivat yhteistyöverkostot muiden alan toimijoiden kanssa, kuten Suomen ruotsinopettajien liitto ja muut opettajajärjestöt, Svenska nu, Pohjoismainen kulttuuripiste ja Kielilähettiläät ry.

6 Viestintä

Pohjola-Nordenin liittotasolla ulkoisen viestinnän keskeisenä tavoitteena on toisaalta viestiä kansalaisille Pohjoismaista, niiden kulttuurista, yhteiskuntaoloista sekä pohjoismaisesta yhteistyöstä, ja toisaalta viestiä Pohjola-Nordenin omasta toiminnasta. Liiton sisäisen viestinnän tavoitteena on tukea paikallisyhdistysten ja alueiden toimintaa sekä kertoa liiton yhteisistä asioista. Liiton sekä sisäisen että ulkoisen viestinnän kulmakiviä ovat kaksikielisyys ja avoimuus.

Pyrimme kehittämään ulkoista viestintää tukemaan liiton tekemää edunvalvonta- ja vaikuttamistyötä. Vuoden 2023 aikana kokeilemme päättäjille ja vaikuttajille suunnatun uutiskirjeen laatimista. Kartoitamme myös mahdollisuutta kehittää yhteistä pohjoismaista uutiskirjettä muiden maiden Norden-yhdistysten kanssa.

Kulttuuri on erinomainen tapa saada ihmisiä kiinnostumaan Pohjoismaista. Pohjola-Norden ei ole ensisijaisesti kulttuuritapahtumien tuottaja, mutta ohjaamme kansalaisia pohjoismaisen kulttuurin pariin viestinnällisin keinoin. Jaamme tietoa muiden järjestämistä kulttuuritapahtumista ja pohjoismaisesta kulttuurista esimerkiksi pohjoismaisten soittolistojen ja lukusuositusten kautta.

Vuonna 2023 uudistamme Pohjola-Nordenin lehtikonseptia. Aiemman kahden jäsenlehden ja kuuden markkinointimateriaaliksi tarkoitettujen aluelehden sijaan toteutamme yhden ainoan lehden, joka

ilmestyy kaksi kertaa vuodessa. Uudistettu lehti puhuttelee sekä jäseniä että heitä, jotka eivät vielä ole jäseniä. Sisällön suunnittelussa otetaan vahvasti huomioon myös kentältä tulevat toiveet ja sisällöt. Myös lehden visuaalinen ilme uudistuu. Lehtiudistuksen ja aluelehden lakkauttamisen myötä aiomme kehittää uusia keinoja tehdä alueiden ja paikallisyhdistysten toiminta näkyvämmäksi verkkosivuillamme ja sosiaalisessa mediassa.

Sisäisessä viestinnässä tehokkaimmat viestintäkanavat ovat noin kymmenen kertaa vuodessa ilmestyvä sähköinen kuukausikirje sekä muutaman kerran vuodessa lähetettävä yhdistyskirje. Kuukausikirje on suunnattu kaikille Pohjola-Nordenin jäsenille. Yhdistyskirje taas on suunnattu Pohjola-Nordenin paikallisyhdistysten aktiiveille, ja sisältää sellaista tietoa, josta on hyötyä oman paikallisyhdistyksen toiminnan pyörittämisessä.

Pohjola-Norden ry ylläpitää Facebook-ryhmää Pohjola-Nordistit. Ryhmä on suunnattu Pohjola-Nordenin kaikille jäsenille ja sen tarkoitus on tarjota matalan kynnyksen kohtaamispaikka, jossa on mahdollista tuoda esille paikallisyhdistysten toimintaa ja jakaa hyviä käytänteitä. Lisäksi ylläpidämme Pohjola-Nordenin omaa Facebook-sivua sekä kouluille ja opettajille suunnattua Pohjola-Norden koulussa/i skolan -ryhmää. Pohjola-Nordenin muut sosiaalisen median kanavat ovat Instagram- ja Twitter-tili. Liitto ylläpitää täysin kaksikielisiä verkkosivuja osoitteessa www.pohjola-norden.fi.

Pohjola-Nordenia ravistelleesta kavallustapauksesta ja siitä johtuvasta runsaasta mediahuomiosta huolimatta liitolta puuttuu kriisiviestintäsuunnitelma. Vuoden 2023 aikana laadimme suunnitelman siitä, miten viestimme sisäisesti ja ulkoisesti erityyppisissä kriisitilanteissa. Tuleva kriisiviestintäsuunnitelma perustuu oikea-aikaisuuteen, avoimuuteen, aloitteellisuuteen ja läpinäkyvyyteen. Pohjola-Norden ry juhlistaa 100-vuotista taivaltaan vuonna 2024. Viestinnän osalta juhlavuoteen kuuluu muun muassa somekampanja, jossa tutustutaan Pohjola-Nordenin jäsenlehden historiaan aina sen aloitusvuodesta 1941 tähän päivään asti. Kampanja sisältää viikoittaisia artikkelinostoja aiempien vuosien lehdistä. Materiaalien valitsemistyö ja niiden muuttaminen sähköiseen muotoon vie aikaa, minkä vuoksi työ aloitetaan vuonna 2023.

Viestintä vuonna 2023 lyhyesti:

- Lähetämme kymmenen kuukausikirjettä
- Lähetämme 3–4 yhdistyskirjettä
- Uudistamme lehteä sekä visuaalisesti sekä sisällöllisesti
- Vahvistamme paikallisyhdistysten ja alueiden toiminnan näkyvyyttä
- Laadimme kriisiviestintäsuunnitelman
- Aloitamme valmistautumisen juhlavuoteen 2024

7 Pohjoismaiden ministerineuvoston neuvontapalvelu Info Pohjola

Info Pohjola on Pohjoismaiden ministerineuvoston neuvontapalvelu kaikille, jotka muuttavat, opiskelevat, työskentelevät tai suunnittelevat yrityksen perustamista Pohjoismaissa. Lisäksi Info Pohjola tiedottaa pohjoismaisista tukimahdollisuuksista sekä yleisesti pohjoismaisesta yhteistyöstä. Suomessa palvelua hallinnoi Pohjola-Norden.

Info Pohjola on tärkeä osa liiton edunvalvonta- ja vaikuttamistyötä. Neuvontapalvelun kautta liitto saa tietoa rajaestetyöstä ja liikkuvuusksymyksistä, ministerineuvoston visiotyöstä sekä eri hallinnonalojen ajankohtaisista asioista koko Pohjolassa. Tieto avaa ovet mahdollisuudelle vaikuttaa.

Lisäksi Info Pohjolan kautta liitolla on käytävissään laaja verkosto toimijoita, jotka ovat avainasemassa vapaan liikkuvuuden edistämiseen tähtäävässä työssä koko Pohjolassa.

Info Pohjolan käyttäjämäärät ovat lisääntyneet voimakkaasti viime vuosina, mikä asettaa haasteita tehtävien priorisoinnille. Vuoden 2023 erityisiä painopistealueita ovat verkkosivuston uudistustyön jatkaminen erityisesti hakukoneoptimoinnin ja käytettävyyden näkökulmista. Lisäksi palvelualueen ulkopuolisten yhteydenottojen määrän voimakas kasvu tuo haasteita, joihin pyritään löytämään ratkaisu. Info Pohjola täyttää 25 vuotta vuonna 2023, mikä huomioidaan vuoden aikana erilaisilla tiedotusaktiviteeteilla.

Suomen projektijohtajan erityisiä vastuualueita vuoden aikana ovat vastauspalvelun, rajaestetyön ja markkinoinnin kehittäminen. Suomen toimintaa koskeva tarkka toimintasuunnitelma kootaan yhteistyössä Pohjoismaiden ministerineuvoston sihteeristön ja muiden maiden projektijohtajien kanssa.

8 Talous ja hallinto

Vuonna 2021 paljastunut kavallustapaus ja pitkään jatkuneet taloudelliset väärinkäytökset Pohjola-Norden ry:ssä ja Pohjola-Nordenin tukisäätiössä vaikuttavat vahvasti liiton talouteen ja hallintoon vielä vuonna 2023. Esimerkiksi jotkut epäedulliset monivuotiset palvelusopimukset rasittavat liiton taloutta vielä koko vuoden 2023 ajan. Liiton hallinnon uudistaminen jatkuu. Tavoitteena on luoda ajanmukaiset, läpinäkyvät ja sujuvat hallinnolliset prosessit. Hallinnon uudistamisprosesseja toteutetaan mahdollisimman tiiviissä yhteistyössä Pohjola-Nordenin Nuorisoliiton kanssa.

Pohjola-Norden ry:n merkittävimmät rahoittajat ovat muun muassa opetus- ja kulttuuriministeriö, Opetushallitus, Nordplus, Pohjoismainen ministerineuvosto, Folke Bernadotten muistosäätiö, Svenska kulturfonden ja Pohjola-Nordenin tukisäätiö. Liiton omat tuotot koostuvat pääosin jäsenmaksuosuuksista.

Pohjola-Nordenin jäsenmaksu vuodelle 2023 on liittokokouksen päätöksen mukaisesti 25 €. Liiton osuus summasta on 13 €, paikallisyhdistyksen 10 € ja alueen 2 €. Perhejäsenen jäsenmaksu vuodelle 2023 on 15 €, josta liiton osuus on 6 € ja paikallisyhdistyksen 9 €.

Pohjola-Norden ry pyrkii vuoden 2023 aikana tasapainottamaan talouttaan karsimalla menoja sekä löytämällä uusia rahoituskanavia ja -kumppanuuksia. Vahvasti alijäämäinen talous rajoittaa kuitenkin jossain määrin liiton toimintamahdollisuuksia. Henkilöresurssit ovat hyvin niukat tehtäväkenttään verrattuna, ja liiton taloudellinen tilanne rajoittaa rekrytointimahdollisuuksia. Organisaation pitkään haastavana jatkunut tilanne kuormittaa henkilökuntaa, ja henkilökunnan työhyvinvoinnin ja jaksamisen tukeminen on keskeistä.

Kavallustapaukseen liittyvät oikeusprosessit etenevät todennäköisesti vuoden 2023 aikana siihen vaiheeseen, että niiden oikeuskäsittely alkaa. Prosessien aikataulut ja tulokset aiheuttavat merkittävää epävarmuutta liiton taloudellisiin resursseihin. Tilanne sitoo myös liiton pääsihteerin työaikaa sekä aiheuttanee mediajulkisuutta.

Pohjola-Norden ry:n sääntöjen mukaan liiton päätösvaltaa käyttää liittokokous ja toimeenpanovaltaa liittohallitus. Hallitus kokoontuu useita kertoja vuoden aikana. Varsinainen liittokokous järjestetään huhtikuun lopussa 2023, jolloin valitaan myös uusi liittohallitus vuosille 2023–2025.

Liittohallituksen kokoonpano löytyy verkkosivuilta: https://www.pohjola-norden.fi/suomeksi/tieto_meista/hallinto/.

Liittohallitus on asettanut toimikuntia valmistelemaan liiton päätöksentekoa. Vuoden 2023 alussa liitolla on seuraavat operatiiviset toimikunnat: viestintätoimikunta, ansiomerkkitoimikunta ja koulu-toimikunta. Hallituksen työskentelyä valmistelee työvaliokunta, johon kuuluu hallituksen puheenjohtajiston lisäksi kaksi jäsentä.

Liiton tilitoimisto vaihtuu vuoden 2023 aikana. Tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy Ab.



9 Pohjola-Nordenin tukisäätiö sr

Pohjola-Nordenin tukisäätiö sr on perustettu vuonna 2010. Säätiön perustamisen yhteydessä Pohjola-Norden ry luovutti säätiölle peruspääomaksi omaisuutensa arvoltaan noin 1,3 miljoonaa euroa. Säätiön varainhoidosta vastaa Handelsbanken. Pohjola-Norden ry:n pääsihteeri toimii tukisäätiön asiamiehenä.

Pohjola-Nordenin tukisäätiö sr:n sääntöjen mukainen tarkoitus on tukea toimintaa, joka vahvistaa ja kehittää pohjoismaista kansalaisyhteistyötä, edistää pohjoismaista yhteistoimintaa ja lisää Pohjoismaiden kansojen ja niiden olojen tuntemusta Suomessa ja Suomen tuntemusta muualla Pohjoisessa. Sääntöjen mukaan tukisäätiö toteuttaa tarkoituksensa myöntämällä avustuksia perustajalleen Pohjola-Norden ry:lle ja muille pohjoismaista yhteistyötä edistävälle yhdistyksille.

Tukisäätiön vuonna 2022 uudistettujen sääntöjen mukaan sen hallitukseen kuuluu viisi vuodeksi kerrallaan valittua varsinaista jäsentä. Pohjola-Norden ry:n liittohallitus valitsee tukisäätiölle uuden hallituksen kalenterivuodelle 2023.

Vuonna 2021 paljastui merkittävä kavallustapaus Pohjola-Nordenin tukisäätiössä. Säätiö teki yhdessä Pohjola-Norden ry:n kanssa rikosilmoituksen säätiön entistä asiamiestä vastaan. Poliisin esitutkinta jatkuu edelleen (syksy 2022).

Pohjola-Nordenin tukisäätiön hallitus vahvistaa sääntöjen mukaan säätiön toimintasuunnitelman vuodelle 2023.